

**РЕФЕРАТ**  
ЗА ИЗБОРИ ЗА НАСТАВНИЦИ ВО СИТЕ НАСТАВНО-НАУЧНИ ЗВАЊА НА УНИВЕРЗИТЕТ  
ВО ТЕТОВО

Врз основа на член 172, 173 од Законот за високото образование (Службен весник на Република Северна Македонија, бр. 82/18), Статутот на Универзитет во Тетово и во согласност со правилникот за посебни критериуми и постапка за свикнување на избори за наставно-научни, наставно-стручни и повикување на соработнички звања на Универзитет во Тетово и врз основа на Одлука на Наставно-научниот совет на Факултетот за бизнис администрација на Универзитет во Тетово со бр. 23-616/1 на датум 31.12.2020, во врска со Конкурсот објавен за избор-реизбор на наставници во сите наставно-научни звања и во наставно-научните звања по предметите: „Вовед во јавната администрација“, „Управување во јавната администрација и реорганизација“ и „Изборни модели“, објавено во дневните весници „Коха“ и „Слободен Печат“ во датум 23.12.2020 година и на веб-страницата на Тетовскиот Универзитет [www.unite.edu.mk](http://www.unite.edu.mk), ние сме избрани како Комисија за рецензија, во овој состав:

**1. Проф. д-р. Мерсим Максуги –претседател**

**2. Проф. д-р. Јусуф Зејнели – член**

**3. Проф. д-р. Бујар Ахмети – член**

По разгледувањето на документацијата поднесени од единствениот кандидат пријавен на конкурсот за избор на наставник на Факултетот за бизнис администрација по предметите: „Вовед во јавна администрација“, „Управување во јавна администрација и реорганизација“ и „Изборни модели“, Д-р. Јахи Јахија, имаме чест како Рецензентска Комисија, до Наставно-научниот совет на Факултетот за бизнис администрација на Универзитет во Тетово да ја доставиме ова:

**ИЗВЕШТАЈ**

**1. Д-р. Јахи Јахија**

**1.1. Биографски податоци**

Д-р Јахи Јахија е роден на 2 јануари 1973 година во Куманово. Студиите за правна наука, огранок на новинарство ги заврши на Факултетот за историја и филологија на Универзитетот во Тирана во 1996 година, додека магистрирал политички науки по Политика и Демократија во 2003 година на Универзитетот Оксфорд Брукс, Оксфорд, Обединето Кралство. Докторските студии ги заврши на Факултетот за јавна администрација, на Универзитетот „Свети Климент Охридски“ во Битола и добил научно звање доктор на науки од областа на јавната администрација.

## **1.2. Наставна-образовна дејност и работно искуство**

Д-р сц. Јахи Јахија има скоро дваесет години искуство како административен службеник во јавниот сектор, и над 5 години како наставник на Факултетот за бизнис администрација (скратено работно време) на Универзитет во Тетово;

Во 1998 година беше вработен во Владата на Република Северна Македонија, одделение за информативно-документарни услуги;

Во 2001 година, тој ја продолжи својата кариера, како советник за регрутирање на административните службеници, во Агенцијата за државни службеници беше именуван координатор на ЕКТС на Правниот факултет на Тетовскиот Универзитет, позиција што продолжува да ја извршува;

Во 2007 година е избран за координатор и одговорен за постапките за вработување на државните службеници за целиот Јавен сектор, во Агенцијата за државни службеници;

Во 2011 година беше именуван за Државен секретар во Министерството за информатичко општество и администрација;

Од 2019 година до денес работи како Државен советник во Министерството за политички систем и односи меѓу заедниците;

Од 2011 година работи како професор (скратено работно време) на Факултетот за деловна администрација, Програма за јавна администрација, на Тетовскиот Универзитет.

### **1.3.1. Објавени научни трудови**

- Informatization as a Measure for Improvement of the Education Policy – Case Study: Electronic Content Portal, 6th International Conference on Applied Internet and Information Technologies – АИИТ, 3 – 4 June, Bitola, Republic of Northern Macedonia;

- Functional Analysis As a Human Resources Management Tool: The Case of the FYR of Macedonia, International Journal of Civil Service Reform and Practice, Journal Of Astana Civil Service Hub, Astana Kazakhstan, Vol 2, No 1, March 2017 [https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal\\_archives/IJCSRP\\_7.pdf](https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_7.pdf);

- IMPLEMENTATION OF THE COMMON ASSESSMENT FRAMEWORK (CAF) AS A QUALITY MANAGEMENT INSTRUMENT IN THE PUBLIC SECTOR OF THE FYR OF MACEDONIA, International Journal of Civil Service Reform and Practice, Journal Of Astana Civil Service Hub, Astana Kazakhstan, Vol 2, No 2, September 2017; [https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal\\_archives/IJCSRP\\_Vol.-2.N2-1.pdf](https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_Vol.-2.N2-1.pdf);

- Functional Analysis as a Tool for Strengthening the Capacities of Public Sector, Journal Vizion, No. 36, January 2021, Скопје, <http://visionsmagazine.org/category/instructions/>.

### **1.4. Дејност со широк интерес**

- Координатор на Специјалната група за реформи во јавната администрација во рамките на Комитетот за асоцијација и стабилизација (2017-2019);

- Член на советодавен одбор, Astana Civil Hub, Astana, Kazakhstan (2016 година до денес);

- Претседател / член на Управниот одбор на ReSPA (Regional School for Public Administration) Даниловград, Црна Гора (2011-2019);

- Координатор за соработка во областа на јавната администрација со мисијата на OSBE во Скопје (2012-2019);

- Координатор од областа на јавната администрација со Амбасадата на Република Франција во Република Северна Македонија (2012-2017).

#### **1.4. Конференции и обуки**

##### **ReSPA (Regional School for Public Administration)**

- Launching of the ReSPA Regional Comparative e-Government study and holding e-Government networking event, 21-22 February 2013, Skopje North Macedonia;
- Network on Human Resources Management for Western Balkan Community of Practitioners, 09-10 May 2013, Tirana, Albania;
- Europeanization of the Western Balkan Laws on General Administrative Procedure, 10-11 June 2013, Danilovgrad, Montenegro;
- Second comparative study on ethics and integrity, 7-8 October, Sarajevo, Bosnia and Hercegovina;
- Efficiency and Simplification of Administrative Procedures and Justice in the Western Balkan, 29-30 January 2014, Zagreb, Croatia;
- Public Administration Reform Conference – Monitoring and Evaluation of Public Policies, 3-4 October 2015, Danilovgrad, Montenegro;
- 8th ReSPA Annual Conference “The Professionalization of the Civil Service between Politics and Administration, 12-13 November 2015, Danilovgrad, Montenegro;
- E-Governance Conference, 29-31 May, 2016, Tallin, Estonia;
- Administrative Legal Framework in Western Balkan – Focusing on Administrative Justice, 9-10 June 2016, Belgrade, Serbia;
- ReSPA Annual Conference – Optimization of Public Administration in the Western Balkans, 15-16 November, Podgorica, Montenegro;
- The Framework of Danube Governance Forum “Tools for Better Public Governance in Western Balkans, 6-7 December 2016, Vienna, Austria
- Conference on General Administrative Procedure Acts, 21-22 February 2017, Sarajevo, Bosnia and Hercegovina;
- Regional Conference on “Enhancing Managerial Competences in Civil Service, 05-06 April 2017, Becici, Montenegro;
- NISPAcee Annual Conference, 18-20 May 2017, Kazan, Russia
- High Level Open Data Conference ReSPA-DSP, 14 June 2017, Brussels, Belgium;
- OGP Conference and ReSPA Open Day, 15 June 2017, Brussels, Belgium;
- Regional Conference on the Functioning of the Center of Government in the Western Balkan, 22-23 June, 2017;
- Workshop on Structure Democratic Dialogue, 5-7 December 2017, Nicosia, Cyprus;
- Workshop on ReSPA Strategy, 11-13 March 2018, Belgrade, Serbia
- ReSPA and SIGMA Joint Regional Conference on Managerial Accountability and Professionalization of Senior Civil Service for Better Performance and Accountability, 16-17 May 2018, Danilovgrad, Montenegro;
- 26th NISPAcee Annual Conference, 24-26 May 2018, Iasi, Romania
- ReSPA Ministerial Conference on Good Governance, 12-13 June 2018, Mostar, Bosnia and Hercegovina;
- United National Public Service Forum, 21-23 June 2018, Markesh, Kingdom of Morocco;
- Regional Dialogue for 2018 OGP Summit, 17-20 July 2018, Tbilisi, Georgia;
- ReSPA Conference on Public Administration Improvement through Regional Conference, 21-22, November 2018, Brussels, Belgium.

## **ACSH (Astana Civil Service Hub)**

- ACSH Annual Conference on “Partnership for Civil Service Excellence”, held on 12 April 2017 in Nur-Sultan, Kazakhstan;
- ACSH Conference on "System of remuneration of civil servants: experience of the countries of the region", held on 16 March 2018 in Nur-Sultan, Kazakhstan;
- ACSH Annual Conference on “Public Service Excellence in the Era of SDGs”, held on 7-9 June 2018 in Nur-Sultan, Kazakhstan;
- International Conference on “Contemporary Challenges in Public Service and the Role of Partnership for Reaching Solutions”, organized by the ACSH and the Ministry of Information Society and Administration of the Republic of the North Macedonia on 25-26 October 2018 in Skopje, North Macedonia;
- ACSH Conference on “Civil Service in the CIS, Caucasus and Baltic countries: Challenges, Prospects and Benchmarking” during the World Government Summit, held on 10-12 February 2019 in Dubai, the United Arab Emirates;
- ACSH Panel Session on “Modern Trends and Challenges of Public Administration in Post-Soviet and transition countries” in the framework of the 2019 Annual Conference of the American Society for Public Administration, held on 9 March 2019 in Washington DC, USA;
- ACSH Panel Session on “Public Service Reform in the Post-Soviet Countries” at the 27th NISPAcee Annual Conference “From Policy Design to Policy Practice”, held on 24-26 May 2019 in Prague, Czech Republic.

## **Други презентации**

- Presentation of the political and administrative system in France, ENA school, 21.11 – 09.12.2005, Paris, France;
- The Effectiveness of Public Administration and its Europeanization, Venice Commission, 03-06 June 2008;
- Managing the Administration, 7-9 April 2010 (module I), 18-21 May 2010 (module II), Sarajevo, Bosnia and Hercegovina;
- Business Administration, National Research Center, 25.10-03.11.2010, Cairo, Egypt;
- Senior Leadership Development Programme, National School of Government (London, UK) 30.09-02.10.2011 & 02-04.12, 2011, Bitola & Berovo, North Macedonia;
- Impact Strategies and lobbying in the European Union, 04-08, 12, 2013, Paris, at ENA;
- Implementation of the CAF model in Public Sector Institution, 24-27 March, 2014, Vilnius, Lithuania;
- Performance Management and Capability Reviews, Paris, 16-18 April, 2018;
- ReSPA Management Development Session, 03-04 April 2019, at Hertie School of Government, Berlin, Germany.

## ЗАКЛУЧОК И ПРЕДЛОГ

Врз основа на горенаведените наоди, Рецензентската комисија оценува дека кандидатот **Д-р. Јахи Јахија** ги исполнува сите потребни услови за избор во наставно-научно звање **Доцент**, земајќи во предвид досегашното професионално и педагошко искуство. Земајќи ја предвид сеопфатната активност на кандидатот од соодветната област, учеството на меѓународни научни конференции, истражувачки проекти, научни достигнувања презентирани во докторската дисертација, магистерски труд, објавени научни и стручни трудови, Комисијата смета дека **Д-р. Јахи Јахија** ги исполнува сите услови за наставно-научно звање **Доцент**, според критериумите утврдени со Законот за високо образование, Статутот на Универзитет во Тетово и Правилникот за посебни критериуми и постапката за избор-реизбор во наставно-научно звање, наставна и на соработници на Универзитет во Тетово.

Рецензентската комисија има чест да му предложи на Наставно-научниот совет на Факултетот за бизнис администрација, **Д-р. Јахи Јахија** да биде избран во наставно-научно звање **Доцент** по предметите: „**Вовед во јавната администрација**“, „**Управување во јавната администрација и реорганизација**“ и „**Изборни модели**“ на Факултетот за бизнис администрација на Универзитет во Тетово.

### Рецензентска комисија:

**1. Проф. д-р. Мерсим Максуди, претседател**

---

**2. Проф. д-р. Јусуф Зејнели, член**

---

**3. Проф. д-р. Бујар Ахмеди, член**

---

**ПРИЛОГ**  
**ЗА ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ЗА НАСТАВНО-НАУЧНО, НАУЧНО И НАСТАВНО-**  
**СТРУЧНО ЗВАЊЕ**

Кандидат: Д-р. Јахи Јахија

Институција: Универзитет во Тетово, Факултет за бизнис администрација

Предмети: „Вовед во јавната администрација“, „Управување во јавната администрација и реорганизација“ и „Изборни модели“

Звање: Звање врз основа на објавениот конкурс - Доцент

**НАСТАВНО НАУЧНА ДЕЈНОСТ**

Реден бр.	Назив на активности	Бодови
<b>I</b>	<b>Одржување на предавања</b>	
I.1	Систем на државни службеници (Куманово-ФБА)	2x15x4x0.04=4.8
I.2	Вовед во јавната администрација (Куманово- ФБА)	2x15x4x0.04=4.8
I.3	Управување на јавната администрација и реорганизација (Куманово- ФБА)	2x15x4x0.04=4.8
I.4	Изборни модели (Куманово-ФАВ)	2x15x4x0.04=4.8
<b>II</b>	<b>Одржување на консултации</b>	
II.1	Систем на државни службеници (Куманово- ФБА)	2x15x4x0.02=2.4
II.2	Вовед во јавната администрација (Куманово-ФАВ)	2x15x4x0.02=2.4
II.3	Управување на јавната администрација и реорганизација (Куманово- ФБА)	2x15x4x0.02=2.4
II.4	Изборни модели (Куманово- ФБА)	2x15x4x0.02=2.4
	<b>Вкупно:</b>	<b>28.8</b>

**НАУЧНО - ИСТРАУВАЧКА ДЕЈНОСТ**

Реден број	Назив на активности	Бодови
<b>I</b>	<b>Учествување во научни проекти</b>	
I.1	Presentation of the political and administrative system in Fance, ENA school, 21.11 – 09.12.2005, Paris, France	<b>2</b>
I.2	The Effectiveness of Public Administration and its Europeanization, Venecie Commission, 03-06 June 2008	<b>3</b>
I.3	Managing the Administration, 7-9 April 2010 (module I), 18-21 May 2010 (module II), Sarajevo, Bosnia and Hercegovina	<b>2</b>
I.4	Business Administration, National Research Center, 25.10-03.11.2010, Cairo, Egypt	<b>3</b>
I.5	Senior Leadership Development Programme, National School of Government (London, UK) 30.09-02.10.2011 & 02-04.12, 2011, Bitola & Berovo, Norther Macedonia	<b>2</b>
I.6	Impact Strategies and lobbying in the European Union, 04-08,12,2013, Paris, at ENA	<b>3</b>
I.7	Implementation of the CAF model in Public Sector Institution, 24-27 March, 2014, Vilnius, Lithuania	<b>2</b>
I.8	Performance Management and Capability Reviews, Pai, 16-18 April, 2018	<b>2</b>

<b>I.9</b>	ReSPA Management Development Session, 03-04 April 2019, at Hertie School of Government, Berli, Germany	<b>3</b>
<b>I.10</b>	ACSH Annual Conference on “Partnership for Civil Service Excellence”, held on 12 April 2017 in Nur-Sultan, Kazakhstan	<b>3</b>
<b>I.11</b>	ACSH Conference on "System of remuneration of civil servants: experience of the countries of the region", held on 16 March 2018 in Nur-Sultan, Kazakhstan	<b>2</b>
<b>I.12</b>	ACSH Annual Conference on “Public Service Excellence in the Era of SDGs”, held on 7-9 June 2018 in Nur-Sultan, Kazakhstan	<b>2</b>
<b>I.13</b>	International Conference on “Contemporary Challenges in Public Service and the Role of Partnership for Reaching Solutions”, organized by the ACSH and the Ministry of Information Society and Administration of the Republic of the North Macedonia on 25-26 October 2018 in Skopje, North Macedonia	<b>3</b>
<b>I.14</b>	ACSH Conference on “Civil Service in the CIS, Caucasus and Baltic countries: Challenges, Prospects and Benchmarking” during the World Government Summit, held on 10-12 February 2019 in Dubai, the United Arab Emirates	<b>3</b>
<b>I.15</b>	ACSH Panel Session on “Modern Trends and Challenges of Public Administration in Post-Soviet and transition countries” in the framework of the 2019 Annual Conference of the American Society for Public Administration, held on 9 March 2019 in Washington DC, USA	<b>3</b>
<b>I.16</b>	ACSH Panel Session on “Public Service Reform in the Post-Soviet Countries” at the 27th NISPAcee Annual Conference “From Policy Design to Policy Practice”, held on 24-26 May 2019 in Prague, Czech Republic	<b>3</b>
<b>II</b>	<b>Артикли со оригинални научни резултати, објавени во научен / стручен референтен списаније со меѓународен уреднички одбор</b>	
<b>II.1</b>	Informatization as a Measure for Improvement of the Education Policy – Case Study: Electronic Content Portal, 6 <sup>th</sup> International Conference on Applied Internet and Information Technologies – AIIT, 3 – 4 June, Bitola, Republic of Northern Macedonia	<b>4</b>
<b>II.2</b>	Functional Analysis As a Human Resources Management Tool: The Case of the FYR of Macedonia, International Journal of Civil Service Reform and Practice, Journal Of Astana Civil Service Hub, Astana Kazakhstan, Vol 2, No 1, March 2017 <a href="https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_7.pdf">https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_7.pdf</a>	<b>4</b>
<b>II.3</b>	IMPLEMENTATION OF THE COMMON ASSESSMENT FRAMEWORK (CAF) AS A QUALITY MANAGEMENT INSTRUMENT IN THE PUBLIC SECTOR OF THE FYR OF MACEDONIA, International Journal of Civil Service Reform and Practice, Journal Of Astana Civil Service Hub, Astana Kazakhstan, Vol 2, No 2, September 2017; <a href="https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_Vol.-2.N2-1.pdf">https://www.astanacivilservicehub.org/uploads/journal_archives/IJCSRP_Vol.-2.N2-1.pdf</a>	<b>4</b>
<b>II.4</b>	Functional Analysis as a Tool for Strengthening the Capacities of Public Sector, Journal <i>Vizion</i> , No. 36, January 2021, Skopje, <a href="http://visionsmagazine.org/category/instructions/">http://visionsmagazine.org/category/instructions/</a>	<b>4</b>
	<b>Вкупно: 41+16</b>	<b>57</b>

## ПРОФЕСИОНАЛНА-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Реден број	Назив на активности	Бодови
<b>I</b>	<b><i>ReSPA (Regional School for Public Administration)</i></b>	
<b>I.1</b>	Launching of the ReSPA Regional Comparative e-Government study and holding e-Government networking event, 21-22 February 2013, Skopje North Macedonia	<b>2</b>

<b>I.2</b>	Network on Human Resources Management for Western Balkan Community of Practitioners, 09-10 May 2013, Tirana, Albania	<b>2</b>
<b>I.3</b>	Europeanization of the Western Balkan Laws on General Administrative Procedure, 10-11 June 2013, Danilovgrad, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.4</b>	Second comparative study on ethics and integrity, 7-8 October, Sarajevo, Bosnia and Hercegovina	<b>2</b>
<b>I.5</b>	Efficiency and Simplification of Administrative Procedures and Justice in the Western Balkan, 29-30 January 2014, Zagreb, Croatia	<b>3</b>
<b>I.6</b>	Public Administration Reform Conference – Monitoring and Evaluation of Public Policies, 3-4 October 2015, Danilovgrad, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.7</b>	8 <sup>th</sup> ReSPA Annual Conference “The Professionalization of the Civil Service between Politics and Administration, 12-13 November 2015, Danilovgrad, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.8</b>	E-Governance Conference, 29-31 May, 2016, Tallin, Estonia	<b>3</b>
<b>I.9</b>	Administrative Legal Framework in Western Balkan – Focusing on Administrative Justice, 9-10 June 2016, Belgrade, Serbia	<b>2</b>
<b>I.10</b>	ReSPA Annual Conference – Optimization of Public Administration in the Western Balkans, 15-16 November, Podgorica, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.11</b>	The Framework of Danube Governance Forum “Tools for Better Public Governance in Western Balkans, 6-7 December 2016, Vienna, Austria	<b>3</b>
<b>I.12</b>	Conference on General Administrative Procedure Acts, 21-22 February 2017, Sarajevo, Bosnia and Hercegovina	<b>2</b>
<b>I.13</b>	Regional Conference on “Enhancing Managerial Competences in Civil Service, 05-06 April 2017, Becici, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.14</b>	NISPAcee Annual Conference, 18-20 May 2017, Kazan, Russia	<b>3</b>
<b>I.15</b>	High Level Open Data Conference ReSPA-DSP, 14 June 2017, Brussels, Belgium	<b>3</b>
<b>I.16</b>	OGP Conference and ReSPA Open Day, 15 June 2017, Brussels, Belgium	<b>3</b>
<b>I.17</b>	Regional Conference on the Functioning of the Center of Government in the Western Balkan, 22-23 June, 2017	<b>2</b>
<b>I.18</b>	Workshop on Structure Democratic Dialogue, 5-7 December 2017, Nicosia, Cyprus	<b>3</b>
<b>I.19</b>	Workshop on ReSPA Strategy, 11-13 March 2018, Belgrade, Serbia	<b>2</b>
<b>I.20</b>	ReSPA and SIGMA Joint Regional Conference on Managerial Accountability and Professionalization of Senior Civil Service for Better Performance and Accountability, 16-17 May 2018, Danilovgrad, Montenegro	<b>2</b>
<b>I.21</b>	26 <sup>th</sup> NISPAcee Annual Conference, 24-26 May 2018, Iasi, Romania	<b>3</b>
<b>I.22</b>	ReSPA Ministerial Conference on Good Governance, 12-13 June 2018, Mostar, Bosnia and Hercegovina	<b>2</b>
<b>I.23</b>	United National Public Service Forum, 21-23 June 2018, Markesh, Kingdom of Morocco	<b>3</b>
<b>I.24</b>	Regional Dialogue for 2018 OGP Summit, 17-20 July 2018, Tbilisi, Georgia	<b>3</b>
<b>I.25</b>	ReSPA Conference on Public Administration Improvement through Regional Conference, 21-22, November 2018, Brussels, Belgium.	<b>3</b>
	<b>Вкупно:</b>	<b>61</b>

Реден број	Назив на активности	Бодови
<b>1</b>	Координатор на Специјалната група за реформи во јавната администрација во рамките на Комитетот за асоцијација и стабилизација (2017-2019)	<b>3</b>
<b>2</b>	Членнасоветодавен одбор, Astana Civil Hub, Astana, Казахстан (од 2016 година до денес)	<b>2</b>



<b>3</b>	Претседател / член на Управниот одбор на ReSPA (Regional School for Public Administration) Даниловград, Црна Гора (2011-2019)	<b>3</b>
<b>4</b>	Координатор за соработка во областа на јавната администрација со мисијата на OSBE во Скопје (2012-2019)	
<b>5</b>	Координатор во областа на јавната администрација со Амбасадата на Република Франција во Република Северна Македонија (2012-2017)	<b>3</b>
	<b>Вкупно:</b>	<b>10</b>

## **ДЕЈНОСТ СО ШИРОК ИНТЕРЕС**

<b>Бр.</b>	<b>Професионални референци на кандидатот за избор во звање</b>	<b>Бодови</b>
<b>1.</b>	<b>Наставно-научна дејност</b>	<b>28.8</b>
<b>2.</b>	<b>Научно-истражувачка дејност</b>	<b>57</b>
<b>3.</b>	<b>Професионално-апликативна дејност</b>	<b>61</b>
<b>4.</b>	<b>Дејност со поширок интерес</b>	<b>10</b>
	<b>Вкупно</b>	<b>156.8</b>

### **Рецензентска комисија:**

**1. Проф. д-р. Мерсим Максуди, претседател**

\_\_\_\_\_

**2. Проф. д-р. Јусуф Зејнели, член**

\_\_\_\_\_

**3. Проф. д-р. Бујар Ахмети, член**

\_\_\_\_\_

Тетово, 2021